

Manažerské dovednosti - vedení a motivace

Jedná se o 3. modul komplexního vzdělávání pro širší management středních škol.

Termín: 20. a 21. dubna 2012, začátek 10.00, předpokládaný konec akce druhý den v 15.00

Místo konání: Bzenec, [hotel Junior](#)

Cílová skupina: širší management středních škol - pedagogičtí pracovníci

ANOTACE:

Budování úspěšné organizace

Vybudování úspěšné organizace na základě pyramidy vitality, konkrétní příklady užitečnosti, efektivity, stability a dynamiky škol. Teorie omezení jako jedna z možností řešení problémů neúspěšné organizace.

Styly vedení lidí

Rozdíl mezi řízením a vedením, důraz na vedení lidí jako základu úspěšné školy. Představení jednotlivých stylů vedení a jejich aplikace do školské praxe.

Profil úspěšného ředitele, role, kompetence

Ředitel v současných turbulentních podmínkách, popis jednotlivých rolí, kompetence řídicího pracovníka ve školství. Možné vytvoření kompetenčního modelu, názory na standard učitele a ředitele školy. Zástupce ředitele a jeho úloha.

Vedení týmů

Vysvětlení rozdílů mezi pracovní skupinou a týmem, vývoj a fungování úspěšného týmu. Týmové role a jejich možnosti.

Pedagogický proces a specifika jeho řízení, edukace podřízených pracovníků

Specifika práce ve školství, edukační proces a záludnosti jeho řízení, kritéria měření pedagogického procesu a jeho výsledků, práce s podřízenými pedagogickými pracovníky.

Konflikty a jejich zvládnutí

Definice konfliktů a problémů, druhy konfliktů, chování lidí v konfliktních situacích. Využití efektivní komunikace při řešení konfliktů.



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Komunikace při řízení změny, rozhodování

Problematika řízení změny, příčiny odporu a jeho zvládnání prostřednictvím efektivní komunikace, rozhodovací procesy ředitele školy.

Seberízení, řízení času

Seberízení jako základ zvládnání funkce ředitele školy. Řízení času jako nezbytná součást seberízení, nástroje řízení času, předcházení syndromu vyhoření.

Lektoři:

Trojan Václav, PhDr., Ph.D. - vedoucí katedry Centra školského managementu PedF UK v Praze

Lhotková Irena, Mgr., Ph.D. - ředitelka ZŠ Bohumila Hrabala, Praha 8, Libeň

Uzávěrka přihlášek: 13. dubna 2012

Kurzovné: zdarma (placeno z projektu *Cesta rozvoje středních škol v Jihomoravském kraji*), hrazeno je i ubytování a stravné v hotelu

Kontaktní osoba: Mgr. Michal Dujka, dujka@sssbrno.cz, tel. 543 426 056, 734 314 348